



Nicht ohne meine Schlüsselakteure

**Partner für den Klimaschutz vor Ort
identifizieren und beteiligen**

Foto: Vladimir Malyutin / Unsplash

SERVICE &
KOMPETENZ
ZENTRUM



KOMMUNALER
KLIMASCHUTZ

Im Auftrag des:



Bundesministerium
für Umwelt, Naturschutz
und nukleare Sicherheit



NATIONALE
KLIMASCHUTZ
INITIATIVE



Agenda

1. Das SK:KK stellt sich vor
2. Schlüsselakteure im kommunalen Klimaschutz
3. Beispiel: Klimapakt Flensburg e.V.



Wer wir sind

SERVICE &
KOMPETENZ
ZENTRUM



KOMMUNALER
KLIMASCHUTZ

am



Deutsches Institut
für Urbanistik

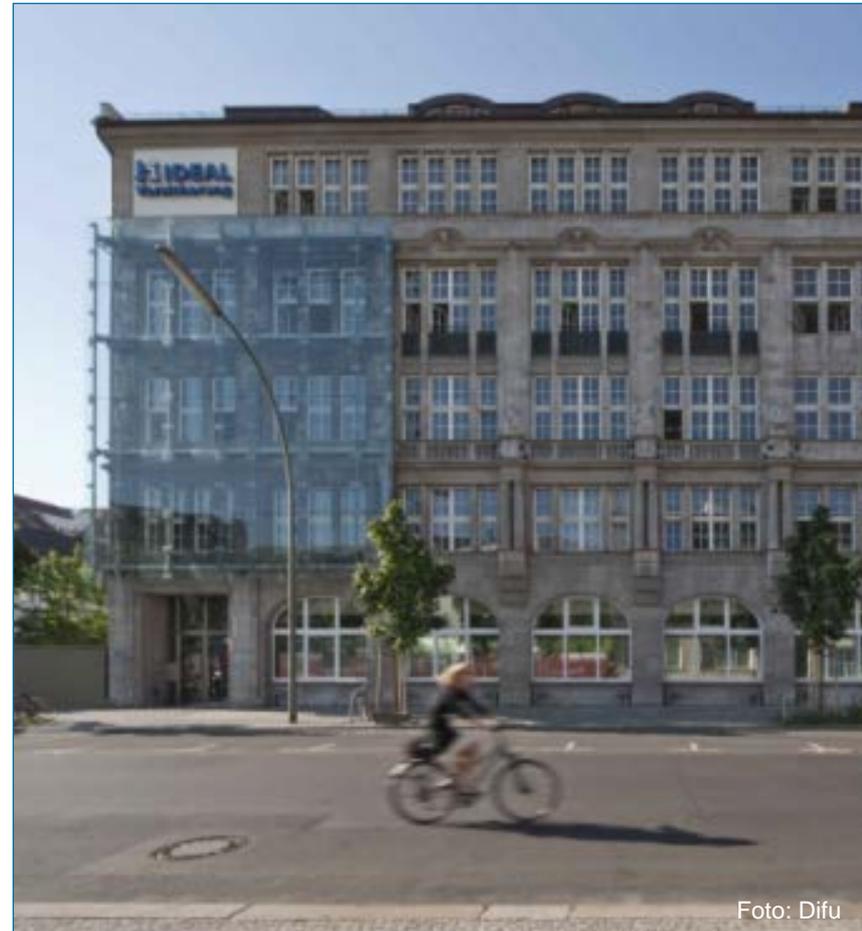


Foto: Difu



Aufgaben des SK:KK

Information & Beratung zum Klimaschutz



Beratung zu
Förder-
möglichkeiten



klimaschutz.de
und Klimaschutz-
Community



Fortbildung und
Austausch



Analysen und
Empfehlungen

Wir sind für Sie da!

- Abonnieren Sie unseren Newsletter unter klimaschutz.de/newsletter
- Rufen Sie uns an oder schreiben Sie uns eine **E-Mail**
- Kommen Sie vorbei und lassen Sie sich persönlich beraten - **in Berlin oder Köln...**
- ...oder das SK:KK kommt zu Ihnen, um Sie zu Fördermöglichkeiten **individuell zu beraten**

030 39001-170
skkk@klimaschutz.de
klimaschutz.de/
kommunen

Uns gibt's auch digital

Alle Infos unter:

- Webseite:
klimaschutz.de/kommunen
- Twitter:
[@skkklima](https://twitter.com/skkklima)
- Facebook:
fb.com/Kommunaler.Klimaschutz
- Community:
klimaschutz.de/community



Die Nationale Klimaschutzinitiative (NKI)



Zielgruppen

- Kommunen, Unternehmen, Verbraucher_innen, Bildungseinrichtungen

Finanzierung

- Bundeshaushalt und Sondervermögen Energie- und Klimafonds (Emissionshandel)

Leitgedanke

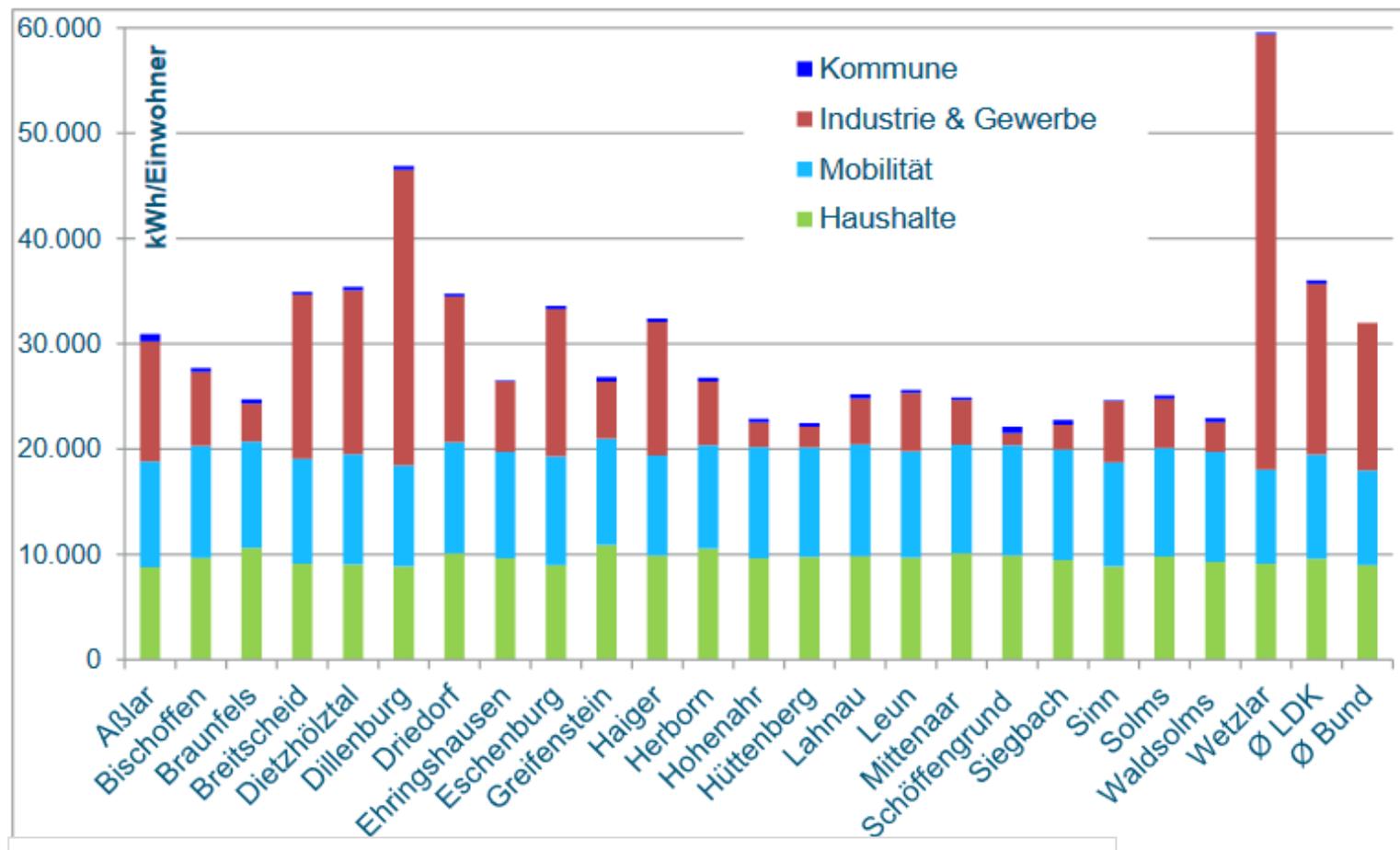
- beraten, motivieren, investieren



Schlüsselakteure im kommunalen Klimaschutz



> 90 % der Treibhausgase entstehen jenseits der Kommunalverwaltung



Spezifischer Endenergieverbrauch je Einwohner in den Kommunen des Lahn-Dill-Kreises im Jahr 2013

Quelle: Energie- und Klimaschutzkonzept für den Lahn-Dill-Kreis, 2015, <https://bit.ly/2wtEJoV>



Es braucht einen ganzen Ort, die Klimaschutzziele zu erreichen



Foto: Mika Baumeister/Unsplash

Schlüsselakteure bewegen kommunalen Klimaschutz



Illustration: Paula Föhr in :
Europa-Universität Flensburg (2018): Erfolgreicher kommunaler Klimaschutz dank Schlüsselakteuren. Projektergebnisse und Handlungsempfehlungen für lokale Klimaschutzakteure

Projekt:

- NKI-Förderaufruf Innovative Klimaschutzprojekte
- Laufzeit: 2016 – 2018
- schluesselakteure.de
- Verantwortlich:  Europa-Universität Flensburg



Kommunikation für Klimaschutz
Kampagnen / Konzepte



Gefördert durch:



Bundesministerium
für Umwelt, Naturschutz
und Reaktorsicherheit

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages



NATIONALE
KLIMASCHUTZ
INITIATIVE



Projekt: Auf der Spur erweiterter Handlungsmöglichkeiten



Foto: Erik-Jan Leusink / Unsplash

- Wie können Schlüsselakteure **identifiziert** und zum Handeln **motiviert** werden?
- Welche **Netzwerke** können dabei hilfreich sein?
- Wie kann eine **kontinuierliche Einbindung** dieser gelingen?

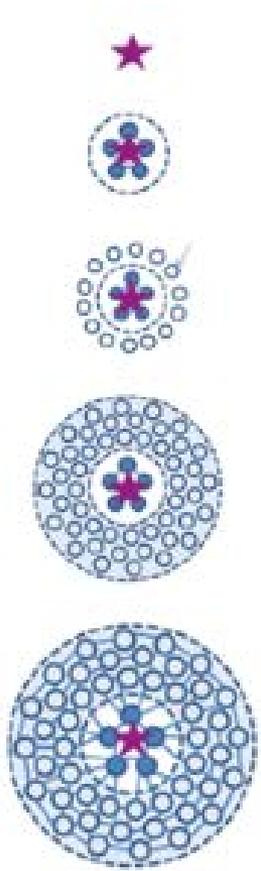
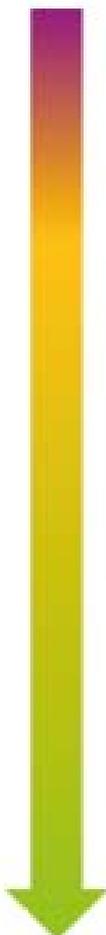


Akteure schaffen eine Arena der Veränderung

Grafiken &
Illustrationen sind dem
Handlungsleitfaden des
Projekts entnommen
bzw. daran angelehnt:
<https://bit.ly/2Svo8dF>
Illustration: Paula
Föhr



Akteursbasiertes Prozessmodell



Kerngruppe bringt den Stein ins Rollen
Impuls
Gründung Transition Arena
Willensbildung



Erweiterte Kerngruppe entwickelt Konzepte
Analyse Status Quo
Gemeinschaftliche Konzeptentwicklung

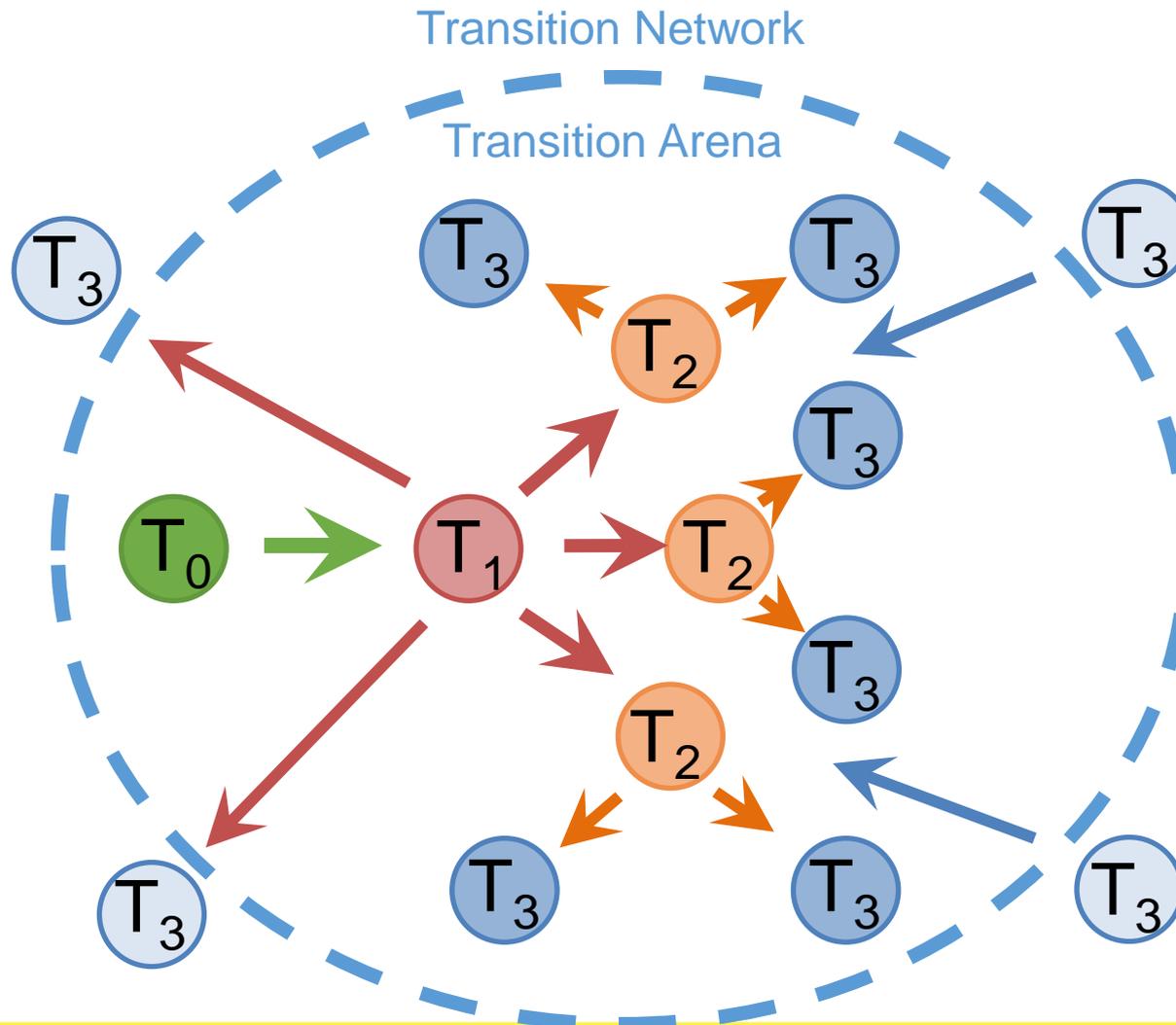


Stärkung und Ausweitung der erweiterten Kerngruppe zum Klimaschutznetzwerk
Umsetzung von Projekten
Managementprozess

Illustration: Paula Föhr, FÖHR Agentur

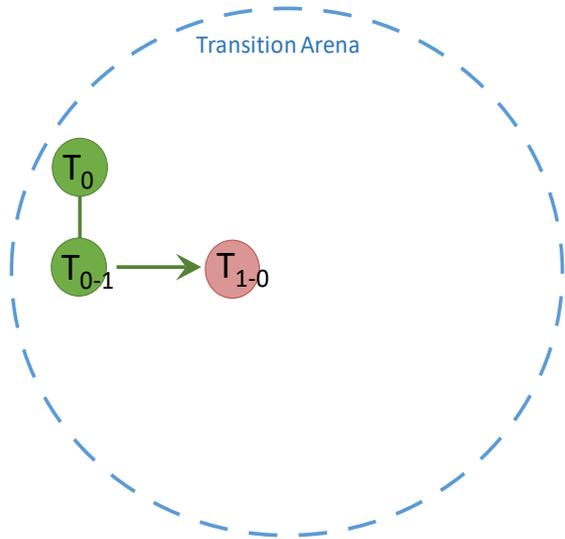
Im Vorhaben verwendetes Prozessmodell für den kommunalen Klimaschutz, eigene Darstellung, basierend auf Maas, 2014

Zusammenwirken der Schlüsselakteure



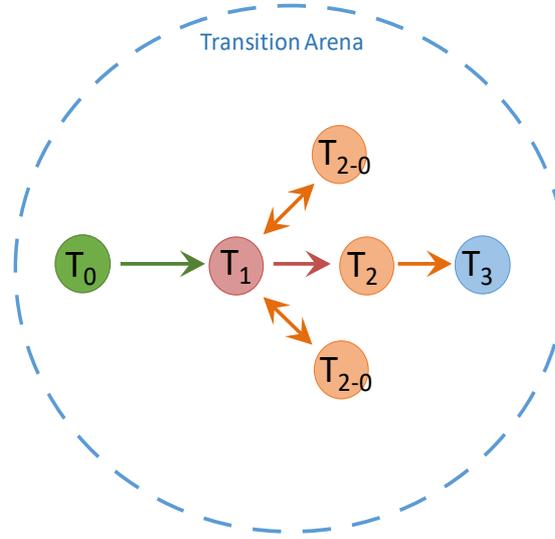
Prozessverlauf

Transition Network
Transition Arena



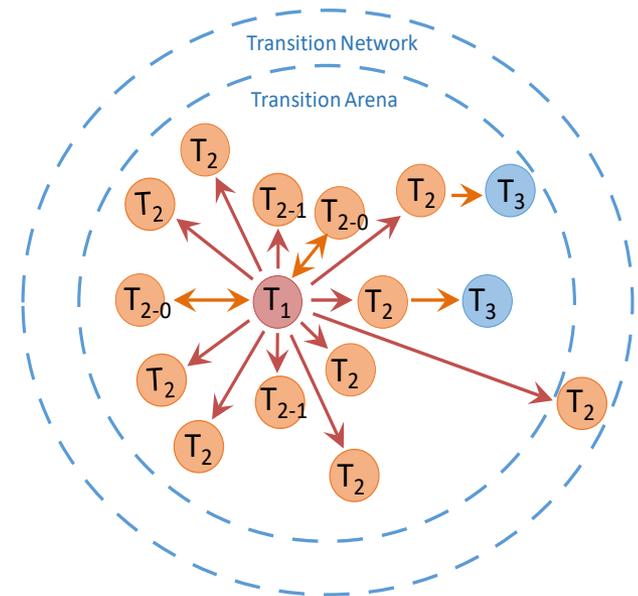
Phasen 0) – 2)

Transition Network
Transition Arena



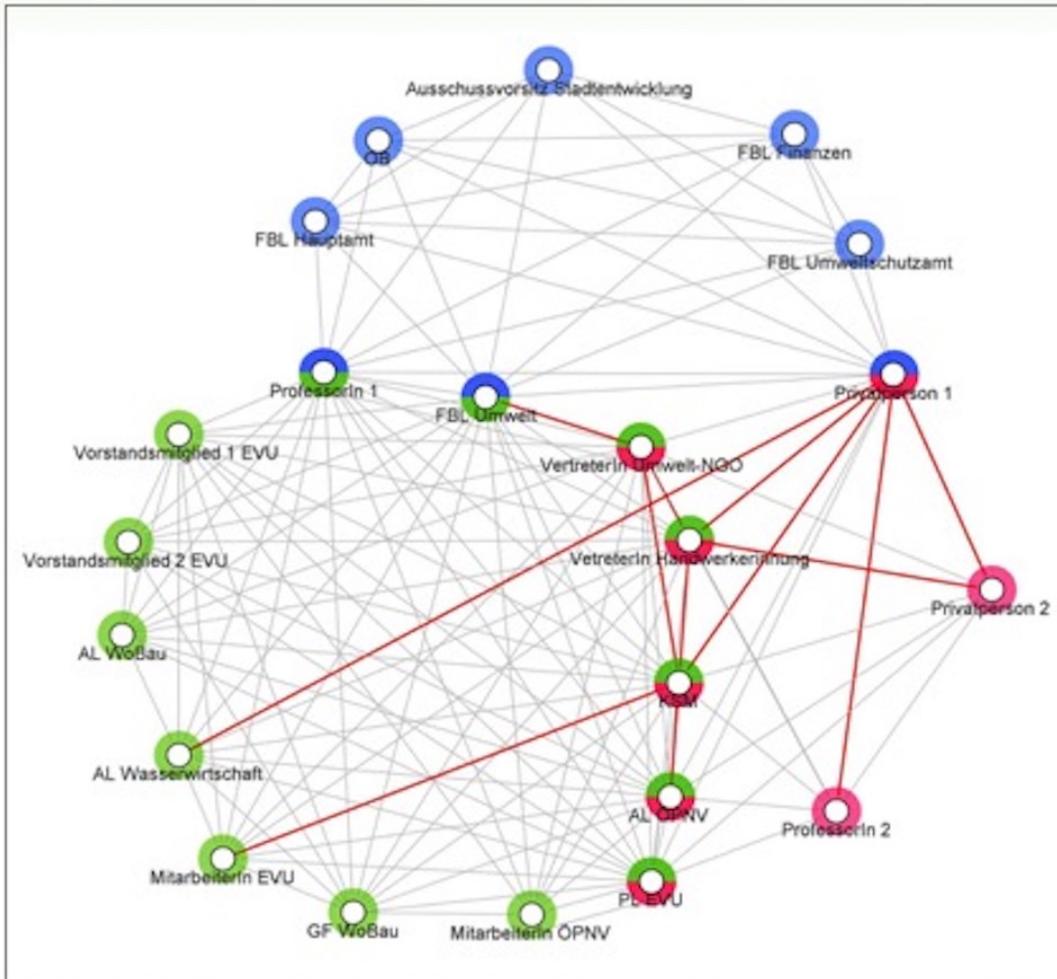
Phasen 3) & 4)

Transition Network
Transition Arena



Phasen 5a) & 5b)

Fallbeispiel



Kernergebnisse der Netzwerkanalyse

- 3 institutionalisierte Unternetzwerke
- Akteure mit Doppelmitgliedschaften haben zentrale Positionen
- Entscheidender Austausch im Netzwerk *„Arbeitsgruppe Klimaschutz“*

Legende

- Akteur
- Kontakt
- Sehr wichtiger Kontakt
- Arbeitsgruppe Klimaschutz
- Klimaschutz e.V.
- Kommunale Steuerungsgruppe

Dynamik durch Akteure in unterschiedlichen Rollen



**Informations-
vermittler_in**



Iniator_in



**Beschleuniger_
in**



Unterstützer_in

Illustration: Paula Föhr, FÖHR Agentur



Was können Schlüsselakteure im Prozess bewirken?





3/3

Wie finde ich die relevanten
Schlüsselakteure und welche
Projekte können gemeinsam
gelingen?



Wer sind die Richtigen?

Akteursanalyse

Ziele festlegen

- Wer ist bereits eingebunden?
- Wer nicht? Wen würde ich gerne einbinden?
- Was will ich mit diesen Leuten erreichen? In welcher Phase des kommunalen Klimaschutzprozesses?

Bereits (klimaschutz-)aktive Personen gezielt ansprechen

- Wer hat Ämter, Ehrenämter inne?
- Welche Netzwerke gibt es bereits?

Neue Personenkreise erschließen

- Übliche Verdächtige in der Stadtgesellschaft
- Gesellschaftlich engagierte Personen
- Lokale Identität: Fußball, Karneval, Feste, ...

„Eingeschlafene“ reaktivieren

Aktive Netzwerke aus allen Bereichen in der Kommune



Wie identifiziere ich geeignete Schlüsselakteure?

Analyse: Wer will? Wer hat Ressourcen? Wer entscheidet?

	InformationsvermittlerIn	InitiatorIn	BeschleunigerIn	UnterstützerIn
	T ₀ -Akteur	T ₁ -Akteur	T ₂ -Akteur	T ₃ -Akteur
Macht	Geringe materielle Macht, hohe soziale Macht	Hohe materielle Macht, hohe soziale Macht	Hohe materielle Macht, hohe soziale Macht	Geringe bis hohe materielle Macht, hohe soziale Macht
Hierarchieebene		Führungsebene	Führungsebene	Führungs-, Zwischen- oder Arbeitsebene
Persönliche Ressourcen	Sachkompetenz, Reputation, Charisma	Ausgesprochen gute Vernetzung vor Ort, dynamische, zupackende Art, Charisma	Dynamische, zupackende Art, Begeisterungsfähigkeit	Begeisterungsfähigkeit, hohe Eigenmotivation, Kreativität, selbstständige Herangehensweise
Zitat	„Hier sind die Fakten und deswegen sollten wir handeln.“	„Wir müssen vor Ort etwas tun! Wer ist mit dabei?“	„Ich bin dabei. Was können wir tun und was kann ich wie mit einbringen?“	„Ich möchte gern beitragen und gestalten.“

Wer sind Repräsentant_innen der lokalen Gemeinschaft?



Schlüsselakteure

- hohe materielle und/oder soziale Macht.
- Dringlichkeit Klimaschutz
- breites persönliches Netzwerk
- „Early Adopter“ in der Umsetzung
- „Agenten des Wandels“



So können Schlüsselakteure wirken

Verwaltung

Unternehmen

Einwohner_innen

Einfluss auf die politische Meinungsbildung	Verankerung von Klimaschutzzielen /-strategien	Einfluss auf die gesellschaftliche Diskussion
Agenda Setting	Initiierung von Maßnahmen	Interessensvertretung Klimaschutz durch Engagement
Beschlüsse / Satzungen	Netzwerke zur kooperativen Maßnahmenumsetzung	Initiierung von Maßnahmen
Einfluss auf kommunale Strategien	Einfluss auf Zulieferkette / Beschaffung	Arbeitsgruppen / Stammtische zum Erfahrungsaustausch
Initiierung von Klimaschutzmaßnahmen	Finanzierung lokaler Klimaschutzinitiativen	Genossenschaften / Projekte von Einwohner_innen
Sensibilisierung / Vorbild für Mitarbeiter_innen	Aus- und Weiterbildungsangebote für Mitarbeiter_innen	Information zum Klimaschutzhandeln im Alltag
	Ausbildung / Sensibilisierung / Vorbild für andere lokale UnternehmerInnen	Sensibilisierung / gesellschaftliche Vorbildfunktion



Hinweise zur Zusammenarbeit mit Schlüsselakteuren

Steckbrief: Erfolgreiche Klimaschutzprozesse

- Etabliertes, attraktives Klimaschutznetzwerk
- Handlungsspielraum für beteiligte Akteure / Gremien
- Unterstützung der Verwaltungsspitze
- ist verlässlich und wiedererkennbar (Kontinuität)
- wird betreut
- Rückendeckung der lokalen Wirtschaft
- arbeitet differenziert und strukturiert (Arbeits- oder Lenkungsreise, definierte Zuständigkeiten..)
- Individuelle Organisationsformen und Finanzierungen

**Hilfreich:
Prozessbegleitung
+
Einstiegsberatung**

Prinzipien für eine gute Zusammenarbeit

- Gemeinsame Grundhaltung im Netzwerk schaffen
(Motivation durch gründliche Information zum Klimaproblem)
- Akteure an der Erarbeitung der Zielsetzung einbeziehen
- Handlungsräume schaffen, in deren Rahmen sich die Schlüsselakteure zielgerichtet einbringen können
- Anknüpfungsmöglichkeiten schaffen
 - für weitere Schlüsselakteure und deren Aktivitäten und Ideen
 - für neue Impulse (z.B. Innovationen aus der Nische)
- Offenheit / Lernbereitschaft institutionalisieren



*„Die Arbeit mit
Schlüsselakteuren ist
aufwändig, aber wirksam.“*

Prof. Dr. Olav Hohmeyer



Erfolgreicher kommunaler Klimaschutz dank Schlüsselakteuren
Projektsergebnisse und Handlungsempfehlungen für lokale Klimaschutzakteure

März 2018
Europa-Universität Flensburg
Zentrum für Nachhaltige Energiesysteme

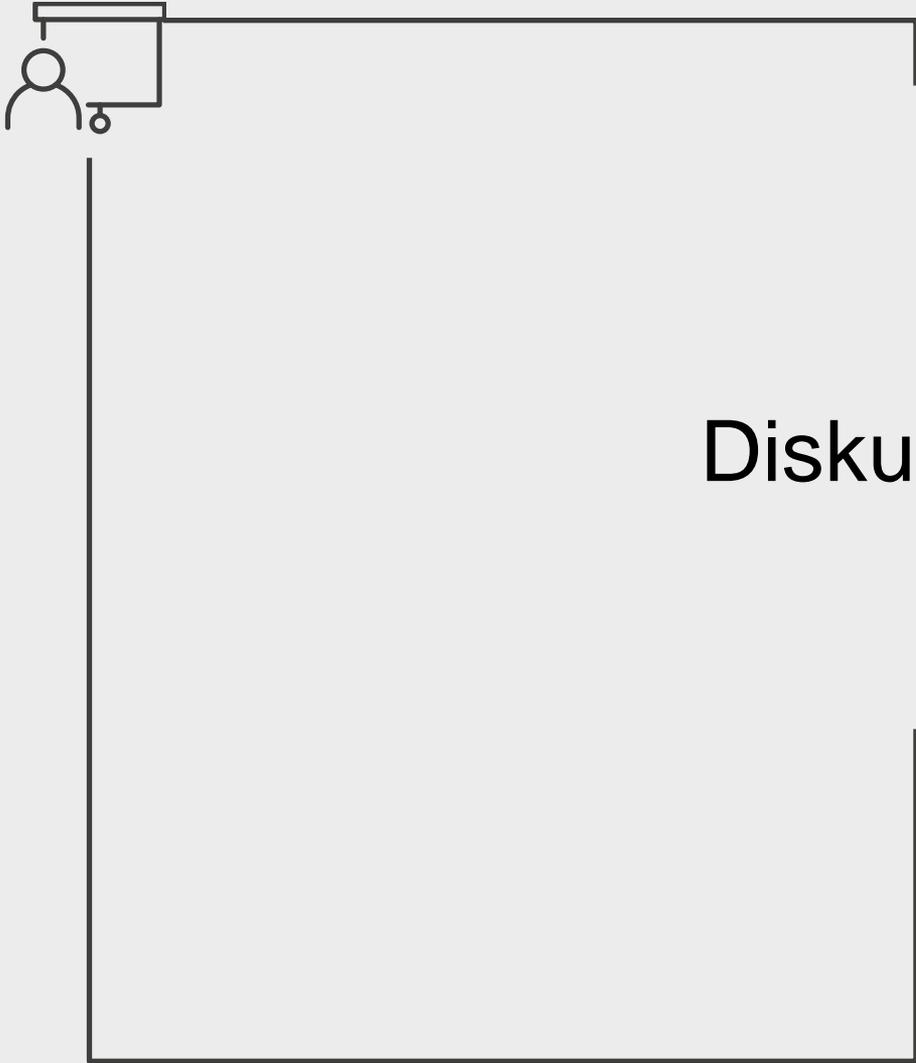


Grafiken und Illustrationen

- Die folgenden Grafiken und Illustrationen sind dem Handlungsleitfaden des Projekts entnommen
- Europa-Universität Flensburg (2018): Erfolgreicher kommunaler Klimaschutz dank Schlüsselakteuren
- Link: <https://bit.ly/2Svo8dF>
- Illustrationen: Paula Föhr



Beispiel: Klimapakt Flensburg



Diskussion

Wer sind relevante Akteure für Landkreise (in Hessen)?

- Energieversorger? Unternehmen der Daseinsvorsorge?
- Handwerk? Unternehmen? Wirtschaftsförderung
- Bio-Wirtschaft (Handel, Landwirtschaft)
- Landwirtschaft – Winzer?
- Schulen, Kitas / Hochschulen
- (Energie-)Genossenschaften
- Tourismus





12 Landkreise für NKI-Projekt gesucht



**Bis 30. Juni 2019
bewerben!
[www.land-kreis-
gemeinde.de/](http://www.land-kreis-gemeinde.de/)**

Projekt: LAND-KREIS-GEMEINDE

- Untersuchungen von Wertschöpfungseffekten, Wirtschaftlichkeit und Synergien
- Innovatives Planungstool, Trainings, Projektentwicklungscoachings, regionale Dialoge
- Kontakt: Saskia Schütt
+49 (30) 89 000 68 550
schuett@adelphi.de



Haben Sie
Fragen?

Judith Utz

T 030-39001-244

M utz@difu.de

**SK:KK-Webinar:
Förderwissen für
den Klimaschutz
Am: 4. Juni 2019
10 Uhr**